

# L'ARCHIPEL



Saint-Pierre  
et Miquelon  
Collectivité Territoriale

LE MAGAZINE DE LA COLLECTIVITÉ TERRITORIALE | DÉCEMBRE 2023 | N° 1



TRANSPORTS  
MOBILITÉS : DE MULTIPLES  
POSSIBILITÉS

DOSSIER  
UN LOGEMENT POUR TOUS

PROJET À LA LOUPE  
LE BARRAGE DE LA VIGIE

 [www.spm-ct975.fr](http://www.spm-ct975.fr)

 Collectivité Territoriale de saint-Pierre-et-Miquelon

# SOMMAIRE

## SPORT & CULTURE

4

› Concertation : une nouvelle dynamique sportive et culturelle



› Sortez les patins pour l'ouverture de la saison sur glace !  
› La Maison des Loisirs fait peau neuve

## SOLIDARITÉ

6

› Bienvenue au Café Solidaire  
› Ensemble pour l'insertion professionnelle des personnes handicapées  
› La semaine bleue : 365 jours pour agir, 7 jours pour le dire



## DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

8

› Développer nos filières de pêche en préservant nos ressources



› Succès pour le Congrès des Sciences Aquatiques 2023  
› Participez à l'économie de l'archipel : investissez local !  
› « Congés payés en métropole », embarquement immédiat pour l'Hexagone

## JEUNESSE

10

› Une mission locale à Saint-Pierre-et-Miquelon  
› Des animations réussies en faveur des jeunes  
› La couvée 2023/2024 des étudiants s'est envolée

## DOSSIER

12

› Logement : une stratégie pour votre cadre de vie



## MOBILITÉS

16

› Bouger en avion ou en ferry, de multiples possibilités



## URBANISME

18

› Rénovation des sentiers de l'archipel : cap sur la beauté naturelle de notre territoire !



**PROJET À LA LOUPE**

**20**

› Barrage de la Vigie : une reconstruction qui coule de source



**TOURISME**

**22**

- › Territoire et tourisme durable
- › Camembert et Cabestan : un weekend sous le signe de la gourmandise
- › Saint-Pierre-et-Miquelon : La destination qui monte !



**PORTRAITS**

**26**

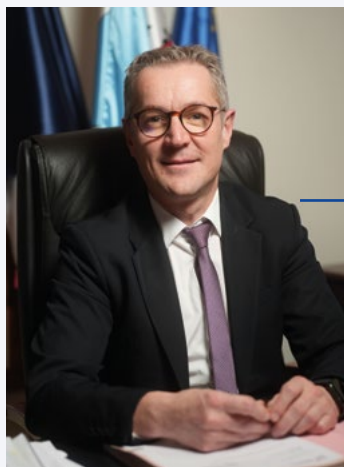
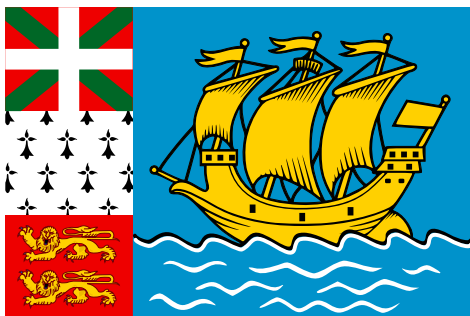
› Mon archipel vu d'ici... et d'ailleurs

**AGENDA**

**28**

**EXPRESSIONS POLITIQUES**

**31**



**Bernard BRIAND**  
Président du Conseil Territorial de Saint-Pierre-et-Miquelon

**ÉDITO**

**Chers habitants de l'archipel,**

Après deux années d'absence, le magazine de la Collectivité Territoriale fait son retour avec cette nouvelle version renommée « L'archipel » et modernisée, dont j'espère que vous aurez autant de plaisir à la lire que nous avons eu à la réaliser.

32 pages tous les 3 mois, pour vous informer sur l'actualité de notre archipel, sur les initiatives de la Collectivité Territoriale ou des partenaires locaux, sur les projets essentiels pour notre attractivité ou la qualité de notre cadre de vie.

Par tous ces acteurs locaux, associatifs, institutionnels, citoyens, et par la Collectivité Territoriale, beaucoup d'initiatives sont prises pour améliorer votre quotidien. Ce magazine trimestriel sera pour nous l'occasion de mettre en valeur certaines d'entre elles.

Dans ce numéro, nous parlerons notamment du sujet du logement, qui est une problématique importante dans notre archipel et à laquelle la Collectivité Territoriale a décidé de s'attaquer avec vigueur. Il est indispensable que, pour les années qui viennent, chacun puisse se loger selon ses besoins et selon ses moyens.

À l'occasion de la fin d'année qui approche, je vous souhaite à tous de très belles fêtes de fin d'année, avec tous ceux qui vous sont chers, et formule dès à présent le vœu que 2024 nous amène réussites, joies et santé.

Bonne lecture.



# CONCERTE

## UNE NOUVELLE DYNAMIQUE SPORTIVE ET CULTURELLE

Cœur de l'action locale en matière de vie sportive, culturelle ou de loisirs, le Centre Culturel et Sportif et le Musée de l'Arche ne semblent plus pouvoir s'adapter à l'évolution des besoins des habitants.

### Revitaliser les offres sportives & culturelles

Dans cette logique, la Collectivité Territoriale a souhaité entamer un processus de co-construction de solutions nouvelles et partagées avec les associations, les usagers, les citoyens.

C'est dans ce cadre que s'est déroulée la 1<sup>ère</sup> phase du projet, au travers d'une concertation où près de 200 avis différents ont pu être recueillis pour envisager de nouveaux équipements répondant aux attentes et besoins de la population.

Prochain rendez-vous au printemps 2024 pour la suite de cette démarche, avec la présentation des orientations issues de la concertation, pour de nouveaux bâtiments et une nouvelle dynamique.

C'est ensemble que nous construirons vos solutions de demain. ■





Avant



Après

# PEAU NEUVE POUR LA MAISON DES LOISIRS À MIQUELON !

La Collectivité engage près de 6,2M€ pour réhabiliter la Maison des Loisirs de Miquelon. D'ici deux ans, cet équipement au cœur de l'animation de la vie du village sera rénové et agrandi (+179m<sup>2</sup>) tout en devenant accessible aux personnes à mobilité réduite.

La rénovation permettra de réaliser des économies d'énergie considérables, avec une réduction de 50% sur l'éclairage et 35% sur le chauffage (hors salle omnisport). L'agrandissement permettra, quant à lui, de rapatrier la salle de musique au sein de la Maison des Loisirs.

Toutes les activités sont maintenues sur place, dans les salles d'ateliers du premier étage ou dans les annexes du village, durant toute la période de travaux. La Maison des Loisirs continue d'accueillir les scolaires, les associations, le centre aéré,

ainsi que les grands événements tels que la fête des fruits de mer et les 25 kilomètres. L'organisation du chantier permet à tous de bénéficier de l'accès à la salle des sports en toute sécurité. En dépit de la fermeture de l'aile sud, les agents et usagers pourront profiter de vestiaires et de bureaux provisoires aménagés dans l'ancien foyer des jeunes. À noter enfin la mise en place d'une ressourcerie, favorisant le réemploi des matériaux du chantier, innovation majeure de ce chantier particulièrement exemplaire sur le plan écologique. La transformation de la Maison des Loisirs devrait se terminer au printemps 2025, pour offrir le meilleur service à la population. Il était fondamental de repenser et renforcer cet espace de vie très important pour le quotidien des Miquelonnais, lieu de toutes les convivialités, pour les années à venir.

**La Collectivité Territoriale investit pour préserver notre cadre de vie ! ■**

## SORTEZ LES PATINS POUR LA SAISON SUR GLACE !



C'est dans une patinoire désormais libre de tout chantier que s'ouvre enfin la nouvelle saison sur glace à Saint-Pierre-et-Miquelon.

L'attente a été longue pour nos associations et usagers, et c'est certainement avec plaisir qu'ils retrouvent l'usage d'un équipement totalement opérationnel. Les tribunes ont notamment été refaites, pour vous garantir le meilleur confort pour les matchs et événements à venir. De quoi profiter comme il se doit du hockey, du patinage artistique ou encore du curling.

Venez nombreux toute la saison supporter vos équipes ! ■



# SOUTENIR BIENVENUE AU CAFÉ SOLIDAIRE

Un nouveau lieu pour faire vivre le lien social dans notre archipel !

Bernard BRIAND, Président du Conseil Territorial, et Jacqueline ANDRÉ, Vice-Présidente, ont saisi l'opportunité de la semaine bleue, pour aller à la rencontre de la Présidente de l'Association, Marie JUGAN, ainsi que de l'ensemble des personnes engagées dans l'aventure du Café Solidaire, ce nouveau concept pour se rencontrer autour d'une boisson ou d'un plat, à petit prix.

## Espace de solidarité, d'insertion et de vivre ensemble

Le Café Solidaire a pour objectif de renforcer le lien social, en proposant petite restauration et boissons, en favorisant l'activité de travailleurs en situation de handicap ou de personnes en parcours d'insertion.

Pour soutenir cette belle démarche d'insertion, complémentaire de l'offre privée, la Collectivité Territoriale a attribué un soutien financier au démarrage du projet, à hauteur de 50 000 €. Cela représente 30 000 € d'investissements et 20 000 € d'aide de fonctionnement, afin que puissent perdurer les actions engagées, au bénéfice de tous.

En venant prendre une part de gâteau, une tasse de thé, ou un « *café suspendu* », vous pouvez vous aussi soutenir cette initiative au service de l'insertion et du bien vivre ensemble. ■



# ENSEMBLE POUR L'INSERTION PROFESSIONNELLE

Du 20 au 26 novembre, la Semaine Européenne pour l'Emploi des Personnes Handicapées (SEEPH) a mis en lumière l'importance de l'inclusion des personnes en situation de handicap sur le marché du travail.

Organisée par la Maison Territoriale de l'Autonomie (MTA), la DCSTEP et Pôle emploi, cette édition a été marquée par la participation d'acteurs nationaux spécialisés dans l'insertion de ces publics (l'EPNAK, l'AGEFIPH, le FIPHFP, et Cap emploi Manche).

Différentes actions ont été proposées aux entreprises, aux associations et aux demandeurs d'emploi en situation de handicap.

Un *Serious Game* a permis à plusieurs entreprises de se confronter dans une action de sensibilisation au handicap. Les rencontres entre professionnels ont également été au cœur de l'événement, offrant une plateforme pour mieux se connaître et mieux accompagner ces publics.

Les jeunes, employés et employeurs de demain, étaient aussi conviés à participer. Plusieurs initiatives leurs étaient destinées : un *escape game* « Al Carbone » ou encore un *sprint design* sur la création d'un site web de sensibilisation, en collaboration avec les étudiants de l'INSA de Rennes.

Au-delà de cette semaine de mobilisation, la Collectivité Territoriale s'engage au quotidien auprès des personnes en situation de handicap en accueillant, sensibilisant et accompagnant les publics, au travers de sa Maison Territoriale de l'Autonomie. ■



## « 365 jours pour agir, 7 jours pour le dire »



La Collectivité Territoriale aux côtés des seniors dans le cadre de la semaine bleue.

**Du 2 au 8 octobre dernier s'est déroulée la Semaine Bleue**, destinée à mettre en valeur les activités pour les seniors et à sensibiliser la population à la place des personnes âgées dans la société.

Sous la houlette de la Collectivité Territoriale et en lien avec des partenaires associatifs et institutionnels locaux, ce sont près de 700 entrées gratuites qui ont été réalisées au sein des différentes activités proposées à Saint-Pierre comme à Miquelon.

Le programme 2023 était riche et varié : activités culturelles, spectacles musicaux et théâtraux, activités manuelles, bingo musical, ateliers bien-être et beauté, activité physique adaptée, thé dansant, repas intergénérationnel... Il y en avait pour tous les goûts !

Un vrai succès pour cette édition très attendue comme chaque année, et un moment de bonne humeur partagé pour tous nos seniors. ■



# ENTREPRENDRE DÉVELOPPER NOS FILIÈRES DE PÊCHE EN PRÉSERVANT NOS RESSOURCES

À l'issue d'une semaine de débats souvent passionnés mais toujours enrichissants, le congrès de l'Organisation des Pêches de l'Atlantique Nord-Ouest (OPANO) a livré ses verdicts en matière de quotas par espèces.

Afin d'éviter les phénomènes de surpêche, qui ont, par le passé, coûté si cher à la vie dans notre archipel, les quotas de pêche se négocient sur la base d'avis scientifiques reconnus permettant d'identifier un niveau supportable de collecte de la ressource. Cette surpêche, encore pratiquée par endroits, menace le futur de nos ressources, de nos filières et donc de nos emplois, pour des profits rapides, individuels et sans lendemains. Bien que la tentation de tirer à soi la couverture au détriment des autres existe toujours, les débats issus de l'OPANO ont permis de dégager des compromis raisonnables et garantissant la durabilité de nos ressources maritimes comme de nos filières locales.

## Des quotas plutôt stables

Pour Saint-Pierre-et-Miquelon, nos quotas attribués pour l'année à venir, concernant les espèces suivies au sein de l'OPANO, resteront stables. Exception faite de la limande à queue jaune, qui a fait l'objet d'une alerte scientifique concernant les risques

de durabilité pour cette espèce et qui verra ses quotas réduits temporairement.

À noter également qu'une motion en faveur d'une meilleure gestion environnementale des pêches et une autre en faveur de l'amélioration des conditions de travail des marins-pêcheurs ont été adoptées, avec le soutien actif de la délégation française.

C'est à l'issue de toutes ces négociations, où la délégation française a pris toute sa part pour défendre la durabilité des ressources et de l'activité locale, que Bernard BRIAND a été élu Vice-Président de la Commission de l'OPANO, à l'unanimité des 13 délégations présentes.

Il s'agit de la reconnaissance du rôle-clé joué par Saint-Pierre-et-Miquelon dans cette instance, et de la capacité de négociation et de compromis de sa délégation, dont le travail a été apprécié des autres représentations. ■

## Succès pour le Congrès des Sciences Aquatiques 2023

La 3<sup>e</sup> édition du Congrès sur les Sciences Aquatiques s'est déroulée du mercredi 27 septembre au dimanche 1<sup>er</sup> octobre.

Plus de 50 participants, parmi lesquels des scientifiques, des universitaires spécialisés dans le milieu marin, la pêche et l'aquaculture, des entrepreneurs, et des enseignants, venant de l'hexagone ou du Canada, ont participé à cet événement fédérateur.

**À cette occasion, les invités d'honneur étaient les Îles-de-la-Madeleine, avec une délégation de plus de vingt participants qui s'est déplacée sur notre archipel** pour discuter de nos problématiques similaires, comme le développement d'une filière de pêche durable, la préservation de notre biodiversité et la lutte contre l'érosion du trait de côte.

Sur la base d'une approche scientifique crédible et reconnue, incarnée par le Professeur Daniel PAULY et le Docteur Fabrice TELETCHÉA, cet événement a permis d'importants échanges sur les pratiques et a fait émerger des perspectives de partenariats entre les deux archipels.

Organisé par Archipel Développement, ce Congrès a pu être une réussite grâce au soutien renouvelé de la Collectivité Territoriale de Saint-Pierre-et-Miquelon, de l'État et de partenaires institutionnels locaux. ■



## « Congés payés en métropole », embarquement immédiat pour l'hexagone !

Comme chaque année, le tirage au sort désignant les quatre foyers qui bénéficieront d'un aller-retour vers la métropole, sera retransmis en direct sur SPM La Première.

**Rendez-vous jeudi 14 décembre, après le journal de 20h.**

La Collectivité Territoriale souhaite un bon voyage aux personnes sélectionnés ! ■

EN DIX ANS,  
LE DISPOSITIF C'EST :

 **353** candidats,  
dont 251 éligibles

 **109**  
billets d'avion offerts

 **219 568€**  
dédiés à cette opération

## Participez à l'économie de l'archipel : investissez local !

Le 26 septembre dernier, la Collectivité Territoriale a voté une délibération permettant à une plateforme de financement participatif de s'implanter sur le territoire.

**Objectif : vous permettre d'investir dans des entreprises émergentes.** Une manière innovante de soutenir l'économie insulaire, complémentaire des différents dispositifs de financement privés et publics.

En tant qu'investisseurs particuliers, vous bénéficierez d'une réduction d'impôts équivalente à 50% de vos versements annuels, dans la limite de 40 000 €. Avec un investissement minimum de 1 000 €, cela permettra à des entrepreneurs locaux de concrétiser leurs projets. Une opération donnant-donnant, favorisant de nouvelles initiatives et vous offrant des perspectives rentables.

Au-delà des seules subventions publiques, cette initiative innovante vise à diversifier les sources de financement et à renforcer l'engagement citoyen dans le développement économique de l'archipel. ■



# ACCOMPAGNER UN NOUVEAU SERVICE POUR L'INSERTION DE NOS JEUNES !

Pour accompagner nos jeunes de 16 à 25 ans vers la réussite, la Mission Locale débarque et c'est au Francoforum qu'elle vous est proposée.

Jusqu'ici, Saint-Pierre-et-Miquelon était le seul territoire français qui ne disposait pas d'une Mission Locale. Cette anomalie est désormais rectifiée !  
Grâce au partenariat renforcé, noué entre la Collectivité Territoriale et la Région Normandie, la Mission locale Caen-la-mer-Calvados-Centre offre désormais ses services sur l'archipel.

Elle proposera un suivi renforcé dans l'accompagnement social et professionnel de nos jeunes, en complémentarité du travail déjà effectuée par Pôle emploi et les acteurs locaux de l'insertion.  
**Pour prendre rendez-vous, venez vous renseigner à l'accueil de la Direction Jeunesse de la Collectivité Territoriale au Francoforum, ou contactez le 41 08 60. ■**



Aux côtés de Bernard Briand, Président du Conseil Territorial, Naomi Haran, Vice-présidente à la jeunesse, Marc Millet, Président de la Mission Locale Caen-la-mer et Corinne Spertzagni, directrice de Pôle Emploi Saint-Pierre-et-Miquelon.

# DES ANIMATIONS RÉUSSIES EN FAVEUR DES JEUNES

Chantier de restauration du patrimoine, nettoyage de la dune de Langlade, séjours nature, organisation de soirées musicales, échanges culturels, de beaux projets ont été réalisés en cette première année d'exercice de l'Association Jeunesse Éducation Populaire 975.



L'attente était forte : nos jeunes souhaitent pouvoir se regrouper dans un lieu totalement dédié à leurs envies en dehors des institutions scolaires ou milieu familial, mettre en œuvre des projets collectifs, avec un encadrement adapté.

**Objectifs atteints pour cette première saison pilotée par l'Association Jeunesse Éducation Populaire 975 (AJEP 975),** grâce à l'engagement fort des membres de l'association, des animateurs et des jeunes très satisfaits de leur expérience.

La Collectivité Territoriale, dont l'apport financier à cette association est déterminant pour son fonctionnement, est fière de soutenir cette dynamique au service de l'épanouissement de nos jeunes.

Bravo à tous et longue vie à l'association ! ■



# LA COUVÉE 2023/2024 DES ETUDIANTS S'EST ENVOLEE !

273 boursiers de l'archipel se sont envolés pour rejoindre leurs lieux d'études (185 vers l'hexagone, 88 en direction du Canada).

La Collectivité Territoriale soutient activement les différents cursus de formation des jeunes en attribuant mensuellement une bourse d'un montant de 559 euros revalorisée depuis septembre 2023 par rapport au montant du SMIC mensuel brut.

**C'est un budget annuel de deux millions d'euros consacré par la Collectivité Territoriale en faveur de l'éducation des futures générations.**

Nouveauté cette année, la mise en place du dispositif « étudi-zen » en partenariat avec la Caisse de Prévoyance Sociale, permettant un accompagnement et soutien de chaque étudiant à distance, pour les petits tracas du quotidien, ou sentiment d'isolement une fois sur place.

**Nos jeunes sont notre avenir, prenons-en soin. ■**

# LOGEMENT, UNE STRATÉGIE POUR VOTRE CADRE DE VIE







# SE LOGER UN TOIT POUR TOUS

Tout le monde s'accorde à dire qu'il est très difficile de trouver un logement dans notre archipel et que les prix sont élevés. Cela a des conséquences sur l'attractivité du territoire et sur le cadre de vie des habitants.

Face à cette situation, la Collectivité Territoriale s'est pleinement emparée du sujet, et l'adoption du Programme Territorial de l'Habitat pose une stratégie forte et claire pour les années à venir. C'est au travers de cette stratégie que nous détendrons le marché du logement.

Pour bien loger nos travailleurs, permettre à nos jeunes de prendre leur envol, à nos seniors d'entrer dans leur parcours d'autonomie, loger les personnes rencontrant des difficultés sociales ou fournir des logements adaptés aux personnes en situation de handicap, il nous faudra à la fois construire et rénover.

**Construire, car notre archipel nécessite de nouveaux logements pour loger chacun selon son besoin et son portefeuille.**

**Rénover, car notamment la trentaine de logements vacants identifiés pourraient être remis sur le marché de la location ou de l'accession s'ils sont remis en état, et ainsi détendre le marché.** Le Point Information Énergie est déjà à l'œuvre pour accompagner les propriétaires dans la rénovation énergétique de leurs logements. ■

## De l'ambition pour le logement dans notre archipel !

Dans le domaine du logement comme dans d'autres domaines, agir sans stratégie n'a pour seule conséquence que de mettre des sparadraps sur des jambes de bois.

**Déterminée à construire des solutions concrètes et efficaces pour notre territoire, la Collectivité Territoriale a donc souhaité se doter d'une stratégie : le Programme Territorial de l'Habitat (PTH).**

Des solutions adaptées pour nos seniors, pour nos jeunes, pour nos personnes en situation précaire, pour les personnes en situation de handicap, ou pour permettre de se loger à ceux qui viennent dans notre archipel pour travailler, autant de sujets que la stratégie posée propose de résoudre.

Fixant des objectifs chiffrés de rénovations et de constructions de logement sur les 5 prochaines années, ce document montre l'ambition de la Collectivité Territoriale pour permettre à chacun de se loger selon ses besoins et selon ses moyens. ■

*Vous pouvez consulter le Programme Territorial de l'Habitat sur le site de la Collectivité Territoriale : [www.spm-ct975.fr](http://www.spm-ct975.fr)*

### QUELQUES CHIFFRES

#### À SAINT-PIERRE



2 642

logements dont



2 352

résidences principales

#### À MIQUELON-LANGLADE



596

logements dont



261

résidences principales

## Des initiatives pour favoriser l'accès au logement

Même si la question de l'accès au logement ne peut pas se résoudre d'un coup de baguette magique, **la Collectivité Territoriale a déjà pris plusieurs initiatives nouvelles pour favoriser la construction de logements.**

C'est dans ce cadre que 40 parcelles ont été vendues en 2023 dans le quartier des Graves pour permettre à des familles de construire et devenir propriétaires de leurs logements, souvent pour la première fois.

Pour favoriser le logement temporaire de travailleurs saisonniers dans l'archipel et accueillir des groupes, un appel à projet a été attribué au cours de l'année 2023. Avec une ouverture prévue début 2025, ce nouvel espace permettra de faciliter l'accueil de nos saisonniers dont certains renoncent actuellement à venir faute de trouver un logement. C'est donc une excellente nouvelle pour nos entreprises et nos commerçants qui ont besoin de cette main d'œuvre pour faire vivre notre territoire.

La Collectivité Territoriale a également lancé un appel à projets sur les bâtiments Banque des îles et Frecker, afin de favoriser la construction d'une quinzaine de nouveaux logements destinés à des familles à revenus intermédiaires. ■



## Un nouvel opérateur local du logement pour coordonner la stratégie ?

**Pour mener à bien ces actions, atteindre les objectifs posés et suivre la stratégie, la Collectivité souhaite doter le territoire d'un opérateur local.**

Force est de constater qu'aujourd'hui, si on veut répondre avec efficacité aux enjeux du logement dans notre archipel,

il faut rassembler l'ensemble des acteurs locaux concernés autour d'un projet partagé.

**Action Logement**, opérateur national du logement issu des partenaires sociaux, syndicaux et patronaux, a proposé son engagement pour venir soutenir financièrement et techniquement un nouvel opérateur local. Sans remettre en cause l'existant, l'organisation actuelle ne permet de répondre aux enjeux en matière de logement ; il nous faut désormais, tous ensemble, aborder une nouvelle phase de cet engagement collectif pour permettre l'accès au logement pour tous.

La Collectivité Territoriale est déterminée à créer les conditions de ce rassemblement nécessaire pour l'avenir de notre archipel ; des échanges existent actuellement avec les acteurs locaux pour trouver une nouvelle organisation partagée. Le sens des responsabilités de chacun prévaudra-t-il ? ■

## La rénovation du parc existant... un levier déterminant pour détendre le marché du logement

**Pour loger tout le monde, il nous faudra donc construire de nouveaux logements.**

**Il faudra également favoriser la rénovation énergétique** des logements afin de permettre aux propriétaires-occupants de maîtriser leurs factures énergétiques, dans une logique à la fois économique et de préservation de notre environnement. La Collectivité investira 5.3 millions d'euros d'ici à 2027 dans ce domaine.

**Ce soutien à la rénovation énergétique pourra également permettre d'effectuer des rénovations dans des logements actuellement inoccupés, avec l'objectif d'en faire revenir une trentaine dans le marché de la location ou de l'accession.**

Dans ce cadre, le **Point Info Énergie** se tient à votre disposition pour vous accompagner dans vos projets de rénovation. ■

*Pour tous renseignements, vous pouvez prendre contact avec M. Christophe DJEGHMOUM, conseiller Info Énergie (41 15 13).*





# SE DÉPLACER DE MULTIPLES POSSIBILITÉS

## **Bouger en avion** depuis et vers Saint-Pierre-et- Miquelon avec Air Saint-Pierre

L'aéroport de Saint-Pierre Pointe Blanche vous permet d'accéder à trois destinations toute l'année vers le Canada :

Montréal, Halifax et Saint-Jean de Terre-Neuve.

La liaison avec Montréal permet notamment de retrouver une correspondance avec Paris pour aller ou venir de l'hexagone, mais également vers de nombreuses destinations en Europe.

Toute l'année, vous trouvez 3 vols par semaine vers Halifax, 2 vols par semaine vers Saint-Jean et 1 vol par semaine vers Montréal.

En saison estivale, 12 vols directs avec Paris sont assurés par la compagnie ASL, en partenariat avec Air Saint-Pierre.

Sont également proposés à la belle saison des vols vers les Îles de la Madeleine au Québec.



Retrouvez toutes les offres de mobilité proposées par Air Saint-Pierre, ainsi que les tarifs sur le site : [www.airsaintpierre.com](http://www.airsaintpierre.com)

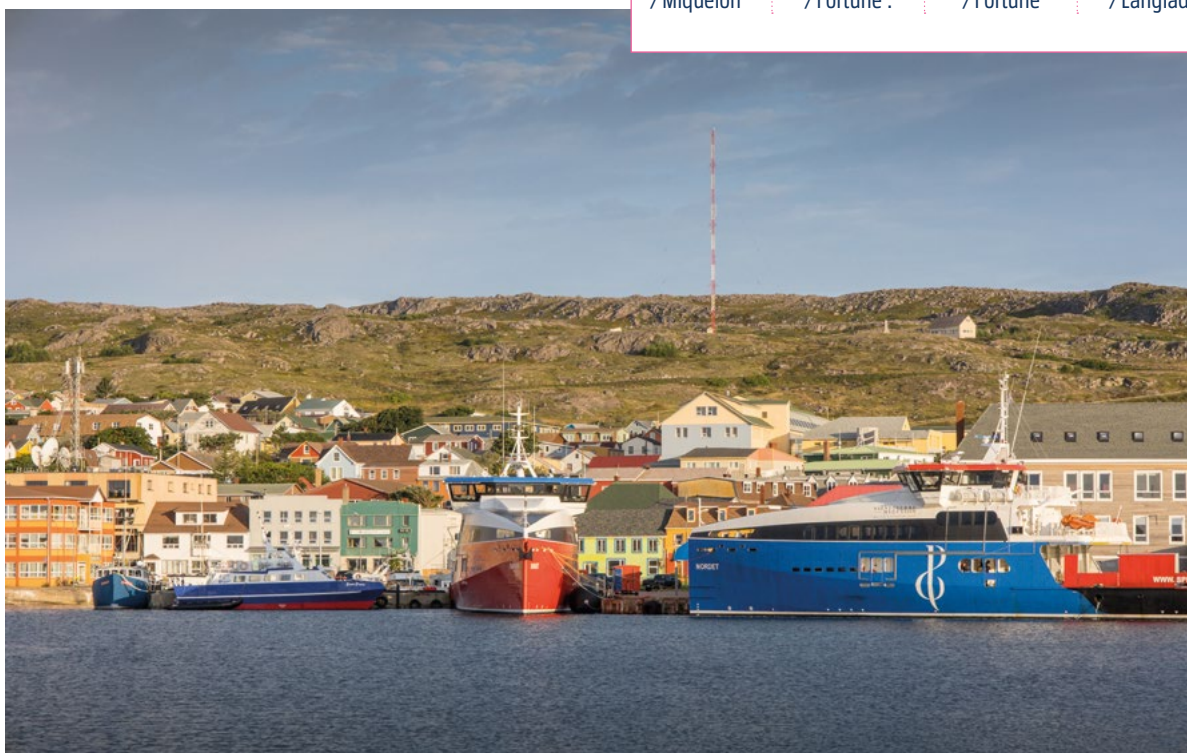
## **Bouger en avion** entre Saint-Pierre et Miquelon

Une liaison aérienne existe toute l'année également entre Saint-Pierre-et-Miquelon, réalisée par Air Saint-Pierre et financée par la Collectivité Territoriale. Une vingtaine d'aller-retours sont prévus toutes les semaines, toute l'année, au sein d'un avion 8 places. De manière complémentaire à l'offre ferries, cette solution vous permettra de relier Saint-Pierre-et-Miquelon si vous n'êtes pas chargés.

## Bouger en ferry entre Saint-Pierre, Miquelon-Langlade et Fortune

La Collectivité Territoriale via SPM Ferries offre un service de liaisons entre Saint-Pierre, Miquelon et Fortune, toute l'année. Deux ferries, dotés de 188 places passagers, 16 places véhicules et d'une capacité de transport de marchandise, assurent le trajet entre Saint-Pierre et Miquelon. Un ferry de plus petite capacité, le Jeune France, complète la flotte pour faire la liaison Saint-Pierre / Langlade. Des liaisons entre l'archipel et Fortune sont proposées toute l'année. ■

Retrouvez tous les horaires et tarifs sur : [www.spm-ferries.fr](http://www.spm-ferries.fr)



### EN 2022, SPM FERRIES A TRANSPORTÉ :



### EN 2022, SPM FERRIES A RÉALISÉ :



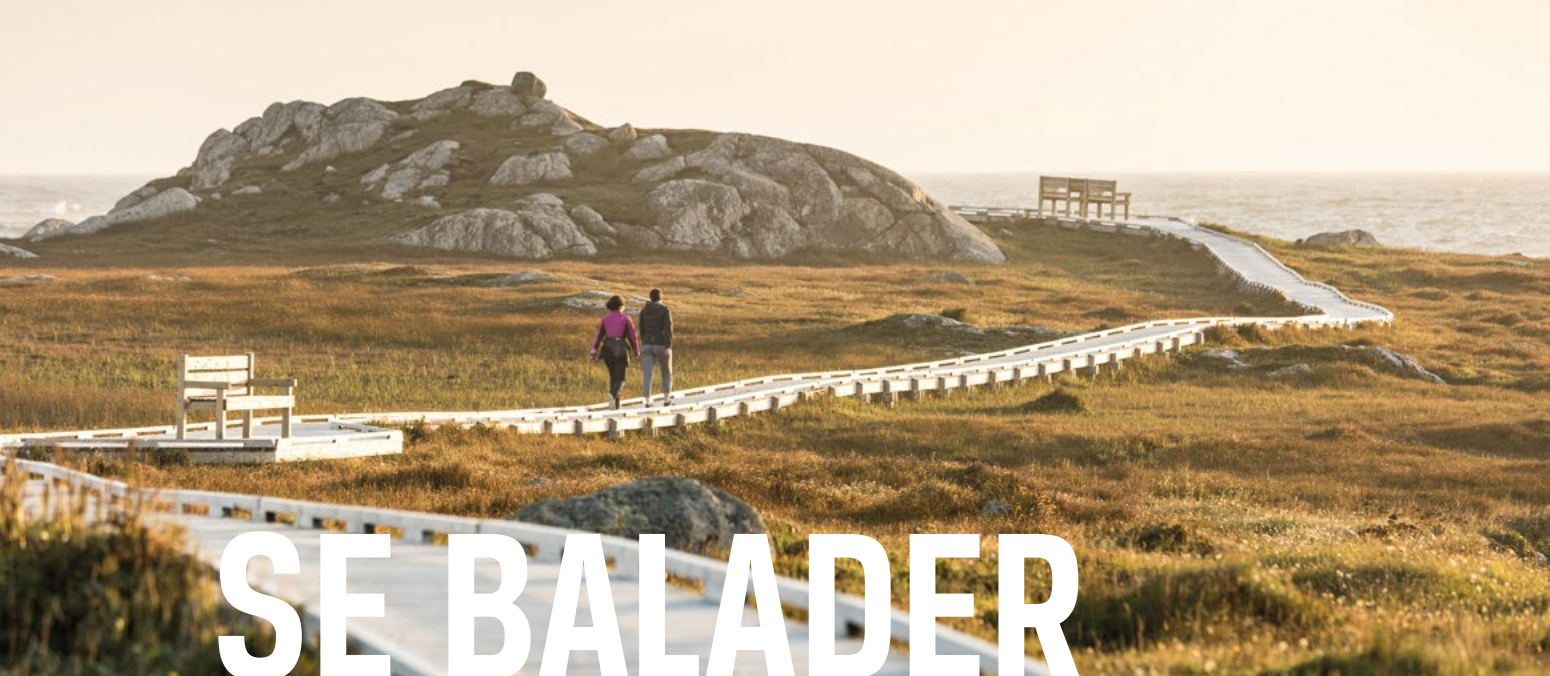
## Une continuité territoriale garantie au sein de l'archipel, mais une offre vers l'extérieur à renforcer !

Avec 386 rotations de ferries et plus de 200 rotations d'avion entre Saint-Pierre-et-Miquelon, l'offre de déplacement interne est forte et bien supérieure à ce qu'elle fut par le passé. En revanche, le trajet vers et depuis la France reste à renforcer toute l'année. La liaison actuelle, avec une correspondance à

Montréal, est un frein à la mobilité de nos habitants et aux initiatives, notamment économiques, qui pourraient nous venir de l'héxagone.

Il serait également souhaitable de pouvoir retrouver ce vol du vendredi vers Saint-Jean, qui permettait à nos habitants d'y passer le week-end.

En lien avec Air Saint-Pierre et les services de l'État, la Collectivité Territoriale souhaite qu'on améliore encore l'offre aérienne vers l'héxagone et nos destinations canadiennes. Ce renforcement sera bon pour notre attractivité et notre cadre de vie ! ■



# SE BALADER

## CAP SUR LA BEAUTÉ NATURELLE DE NOTRE TERRITOIRE !

Rien de tel qu'une balade en pleine nature pour se ressourcer et passer un moment de détente. Avec 90km de sentiers aménagés, le réseau pédestre de l'archipel offre un large choix de promenades qu'il faut entretenir et rénover.

C'est notamment le rôle de la Cellule Agricole, Espaces Ruraux et Naturels (CAERN). **Avec ses 4 agents permanents et sa douzaine de saisonniers, ils interviennent tout au long de l'année pour proposer des installations sécurisées et conformes à l'accueil du public dans les espaces naturels.**

En 2023, quatre chantiers de rénovation ont principalement occupé les équipes : le sentier de Belliveau et des Buttes dégarnies à Miquelon-Langlade, puis la plage de Savoyard et l'étang du Pont Boulot à Saint-Pierre.

Sur ces sentiers, il s'agit tout d'abord de rénover les cheminements en bois en posant des caillebotis. Des rigoles métalliques conçues pour éviter le ruissellement des eaux pluviales ont également été installées.

Au-delà de ces seuls travaux de rénovation, les services de la CAERN veillent à enrichir l'expérience des promeneurs. En fonction des lieux et des activités qui s'y déroulent, la signalétique des sentiers a été améliorée, des panneaux d'information ont été implantés, du mobilier a été disposé le long des chemins pour assurer le bien-être des usagers, etc.

Une multitude d'actions qui invitent à découvrir la beauté naturelle de notre archipel. ■





50 m de caillebotis ont été posés pour rénover le platelage du SENTIER DES BUTTES DÉGARNIES



PLAGE DE SAVOYARD : les accès à la plage de Savoyard ont bénéficié d'une rénovation complète.

URBANISME



NOUVEAU MOBILIER DE REPOS EN PLEIN AIR  
Profitez des baignades en bois installés le long du chemin et admirez la vue !



# RECONSTRUIRE

## BARRAGE DE LA VIGIE : UNE OPÉRATION QUI COULE DE SOURCE

Depuis des décennies, le barrage de la Vigie joue un rôle vital dans l'approvisionnement en eau potable de notre territoire. Avec la retenue du Goéland, il s'agit d'une des deux seules réserves d'eau disponible sur l'archipel. Construit en 1958, l'édifice commençait à souffrir du poids des années. Une situation qui a conduit les autorités à mettre en sécurité le barrage en 2018. Opérant à seulement 15% de ses capacités depuis, le Conseil Territorial a fait le choix en 2020 de le reconstruire. Zoom sur un chantier d'envergure ! ■

### LE PROJET EN CHIFFRES

**15M€**

de budget pour le chantier

+ de **50**

corps de métiers mobilisés

Une **20aine**  
d'ingénieurs et de projeteurs

**50**

compagnons du devoir



2018

Le **barrage** est mis en sécurité à la suite d'un arrêté préfectoral.

Mai 2020

La **reconstruction** du barrage est votée par le Conseil Territorial. SPL Archipel Aménagement se voit confier le projet.

2020 -2021

En amont du chantier, des **études de programmation** et de **conception** sont menées.

Hiver 2021-2022



Les **équipes** profitent de l'hiver pour conforter l'accès au chantier.

Août 2022



Première étape, **vider** la retenue d'eau en prévision du début des travaux.

Septembre 2022

Le **marché** de génie civil est attribué au groupement STP - H&F

Octobre 2022



Le **barrage** est dynamité. Les travaux de terrassement peuvent commencer. Ils se poursuivront jusqu'à la mi-décembre.

Mai 2023



C'est **l'heure** de la reprise ! Le bétonnage du barrage débute en juin 2023. Il s'agit d'édifier un mur de 15 mètres de haut en béton armé.

Hiver 2024



**Mise en service** prévue à l'hiver.



# ACCUEILLIR TERRITOIRE & TOURISME DURABLE

Du mercredi 8 au vendredi 10 novembre, a eu lieu la 10<sup>e</sup> édition des Rencontres Territoriales du Tourisme.

Ces rencontres, après 10 années d'implication au service de l'archipel, sont l'occasion de dresser le bilan de la saison touristique 2023, de présenter les nouvelles initiatives locales, et de proposer des perspectives pour le développement du secteur. Des Rencontres Territoriales du Tourisme placées cette année sous le signe du tourisme durable avec les différentes interventions de M. Laurent ARCUSET, gérant de l'entreprise *Géosystème*.

**L'archipel doit maîtriser sa fréquentation touristique afin que celle-ci reste durable, respectueuse de notre environnement, de notre cadre de vie, de notre identité.**

Ces rencontres ont encore démontré que c'est en additionnant nos talents que nous obtenons des résultats au service du développement de notre archipel, au service de l'amélioration de notre cadre de vie. ■



Cette 10<sup>e</sup> édition fut l'occasion de récompenser des acteurs locaux s'étant particulièrement investis lors de cette saison :

- 1<sup>ère</sup> Escapade Insulaire (*or*)
- 2<sup>e</sup> Le Café de la Gare (*argent*)
- 3<sup>e</sup> Au P'tit Kakawi (*bronze*)
- S Bijouterie Poulain (*prix spécial*)
- S Musée Héritage (*prix spécial*)





# UN WEEK-END SOUS LE SIGNE DE LA GOURMANDISE !

Les 18 et 19 novembre derniers avait lieu la seconde édition du festival Camembert & Cabestan. Au programme, un concours culinaire, des ateliers et des dégustations.

**Trois chefs étaient réunis pour l'occasion : un Saint-Pierrais, un Normand et un Terre-Neuvien.** Leur défi ? sublimer le homard et la morue, deux produits-phares présents sur les trois territoires représentés. Les chefs étaient accompagnés de commis issus des sections BAC pro et CAP cuisine du Lycée Letournel. C'est le chef Todd PERRIN qui a remporté le concours.

Les festivités se sont poursuivies le dimanche avec des cours de cuisine proposés par les chefs Todd PERRIN et Jonathan DATIN et une démonstration culinaire avec le chef du Restaurant *Les P'tits Graviers*.

Une belle édition, qui vient conforter nos liens toujours plus forts avec la Région Normandie. ■

# SAINT-PIERRE-ET-MIQUELON : LA DESTINATION QUI MONTE !

Aux côtés des professionnels du tourisme de l'archipel, la Collectivité Territoriale de Saint-Pierre-et-Miquelon est engagée depuis une décennie pour faire la promotion de la destination et renforcer l'offre touristique.

Cela passe par le soutien à de nouvelles initiatives visant à accueillir plus de touristes, à proposer de l'animation à ceux qui viennent profiter des charmes de notre archipel, à aller à la rencontre des clients potentiels et tours opérateurs.

Pour réussir une saison, c'est donc un travail de toute l'année qui est réalisé, par la participation à des salons de promotion ou encore par la sollicitation des médias pour faire connaître notre offre.

Un partenariat fructueux a également été noué avec *Legendary Coasts of Eastern Newfoundland*, l'agence de promotion touristique du Sud Est de Terre-Neuve pour mutualiser nos efforts. Les rotations de ferries par *SPM Ferries*, vers et depuis Fortune, sont également renforcées sur la haute saison pour permettre aux touristes de venir découvrir les beautés naturelles de Saint-Pierre et de Miquelon.

**Toute cette activité est assise sur une stratégie au long cours qui va être renouvelée dans le courant de 2024, pour les années à venir.**

L'objectif principal : en se préservant de la massification touristique, offrir à nos visiteurs toujours plus nombreux la meilleure expérience de notre archipel.

L'équipe de la Collectivité Territoriale s'engage toute l'année pour faire rayonner notre territoire !

## Un Centre d'Information Touristique mobilisé pour accueillir les visiteurs

Pendant la haute saison, l'équipe du Centre d'Information Touristique se concentre sur l'accueil et l'orientation des visiteurs. En plus de l'accueil de 14 groupes de visiteurs, beaucoup de touristes viennent prendre des informations.

**Pour trouver une activité, un musée, un service, un lieu d'hébergement, un mode de déplacement, rien de mieux que de venir se renseigner au CIT pour trouver des réponses.**

En français ou en anglais, nos agents sont disponibles pour garantir la meilleure expérience à nos visiteurs, pour leur donner envie de revenir ou de faire venir des amis ! ■

### DES STATISTIQUES DE FRÉQUENTATION EN PROGRESSION\*

**9 072**

touristes étrangers  
accueillis hors croisières  
(contre 6866 en 2022)  
soit **+32%** de visiteurs



ARRIVÉE PAR AVION

**1 586**

arrivées  
(contre 1 247 en 2022)



ARRIVÉE PAR FERRY

**7 486**

arrivées  
(contre 5 619 en 2022)

### LE CHIFFRE-CLÉ

**2,5**

millions d'euros  
de recettes générées par  
l'activité touristique

\*Statistiques de l'IEDOM

= **UNE PLUS-VALUE NETTE** pour notre territoire, essentielle pour faire vivre toute l'année nos entreprises, nos emplois et notre cadre de vie !

## QUI SONT NOS VISITEURS ?\*

 **50%**  
ont  
60 ans ou plus

 **50%**  
voyagent  
en couple

 **85%**  
de nos visiteurs viennent  
du **Canada** (de France 7%,  
des USA 6%)

 **84%**  
viennent pour  
la première fois

 **93%**  
recommanderaient  
notre destination pour un séjour

 **78%**  
souhaiteraient revenir  
à Saint-Pierre-et-Miquelon

 **14**  
groupes  
de visiteurs

dont le séjour a été  
organisé par le Centre  
d'Information Touristique  
sont venus nous visiter  
cette saison.

\*statistiques réalisées par le CIT sur la base de 1125 questionnaires



# MON ARCHIPEL VU D'ICI...

INTERVIEW

## BÉNÉDICTE SCHOONOVER, DU CŒUR POUR NOS ANIMAUX

### Présentez-vous en quelques mots

Je suis depuis 4 ans une retraitée heureuse de l'être, toujours active pour gérer le Refuge pour animaux que j'ai créé à Galanry il y a 26 ans et comme Présidente de l'association SPM Aide aux Animaux (SPM 3A)

### Quel lien avez-vous avec l'archipel ?

Je suis arrivée à Saint-Pierre en février 1985, dans le cadre d'une mobilité inter-entreprises de l'audiovisuel. Travaillant à Antenne 2 à Paris, j'ai candidaté pour un poste à RFO Saint-Pierre-et-Miquelon pour lequel j'ai été retenue. Je me suis ensuite établie définitivement dans l'archipel.

### Quel souvenir vous est le plus cher à Saint-Pierre-et-Miquelon ?

J'ai de nombreux souvenirs de communion avec la nature, dont une nuit passée sur le Grand Colombier au milieu de centaines de pétrels et de puffins des anglais arrivant de toutes parts à la tombée de la nuit.

Ma rencontre avec Andrée LEBAILLY m'a beaucoup touchée et je pense toujours à elle qui a si bien décrit le grondement sourd et persistant de l'océan qui scelle la vie des habitants de l'archipel.

Bien sûr, j'ai de nombreux souvenirs avec quasiment chacun des chats et des chiens que j'ai accueillis au Refuge et avec lesquels j'ai vécu, ça en fait des centaines, sans oublier la jument Mascotte.

« J'ai de nombreux souvenirs de communion avec la nature, comme une nuit passée sur le Grand Colombier au milieu de centaines de pétrels et de puffins des anglais »

### Quel vœu formulez-vous pour l'avenir de notre archipel ?

Je souhaite à tous tout le bonheur possible ! Plus spécifiquement, j'espère que le Refuge vivra longtemps, et longtemps après moi. C'est ce que j'essaie de préparer, avec l'aide précieuse de nos bénévoles et donateurs. ■



# ...ET D'AILLEURS



PORTRAITS

INTERVIEW

## FRÉDÉRIC GUILLAUME, DE L'ENGAGEMENT POUR NOS JEUNES

### Présentez-vous en quelques mots :

Frédéric GUILLAUME, 42 ans, je suis né et j'ai grandi à Saint-Pierre. Depuis plus de vingt ans, je suis animateur socio-culturel et je vis à côté de Clisson en Loire-Atlantique.

« Je souhaite que la jeunesse de l'archipel prenne confiance en elle, s'engage et soit acteur de son territoire »

### Quel lien avez-vous avec l'archipel ?

Une partie de ma famille et de mes amis y habitent toujours, j'aime y revenir régulièrement pour les revoir et m'imprégner de ce territoire qui fait partie de mon histoire. Depuis deux ans, j'accompagne également l'équipe de bénévoles et futurs salariés de l'Association Jeunesse Éducation Populaire (AJEP) pour aider à la construction de cette nouvelle structure jeunesse sur l'archipel. Il s'agit, pour moi qui suis originaire de Saint-Pierre-et-Miquelon, de

partager mes compétences et expériences professionnelles à une nouvelle génération d'acteurs socioculturels de l'archipel.

### Quel souvenir vous est le plus cher à Saint-Pierre-et-Miquelon ?

Aucun en particulier, je vois SPM plutôt comme un tout avec les bons et les mauvais moments qui ont contribué à façonner mon identité actuelle.

### Quel vœu formulez-vous pour l'avenir de notre archipel ?

Plein de bonnes choses !

Néanmoins, je pense que notre modèle de société a tendance à renforcer les inégalités et le repli sur soi, à SPM comme ailleurs, ne mettant pas assez en avant l'intérêt collectif et des valeurs essentielles comme la solidarité et la fraternité.

Je souhaite que la jeunesse de l'archipel prenne confiance en elle, s'engage et soit acteur de son territoire. Je crois que c'est à travers l'émancipation de l'individu au niveau local que les choses peuvent changer à plus grande échelle. Avec les collègues de l'AJEP, nous essayons d'œuvrer en ce sens en mettant en avant les valeurs de l'éducation populaire. ■

# À VOS AGENDAS !

## MAISON DES LOISIRS DE MIQUELON

### VACANCES DE NOËL :

› Du 27 au 29 décembre 2023 & du 3 au 5 janvier 2024.

- Centre aéré les après-midi pour les 5-8 ans.
- Mini-stage de porcelaine pour les 9-12 ans (sur inscription à la MDL/ places limitées).

› Du 27 au 29 décembre 2023 et les 3 et 4 janvier 2024.

**Structure gonflable** (sur inscription à la MDL/ places limitées) de 13h30 à 15h.

*Le foyer sera ouvert durant les vacances scolaires (fermeture les 24, 25, 31 décembre 2023 et 1<sup>er</sup> janvier 2024)*

### AU PROGRAMME DU FOYER :

- › Du 15 au 17 décembre : Jeu du Selfie de Noël.
- › Vendredi 22/12 : Après-midi « Grand Jeu »
- › Samedi 23/12 : Soirée de Noël « Raclette Party »
- › Mardi 26/12 : Exposition des Selfies de Noël
- › Mercredi 27/12 : Tournoi de Ping-Pong
- › Jeudi 28/12 : Après-midi Crêpes
- › Samedi 30/12 : Repas du réveillon
- › Mardi 13/02/24 : Fête du Mardi Gras, après-midi récréative et élection de la Reine et du Roi.

### VACANCES DE FÉVRIER :

- › Centre aéré pour les 5-8 ans.
- › Stage Stop Motion réalisation d'un stop-motion (film d'animation) sur la base d'un scénario co-écrit avec les jeunes réalisateurs en herbe pour les 9-12 ans.



Activités sportives pour les 9-12 ans

## RÉSIDENCE POMME DES PRÉS

› Mercredi 13 décembre après-midi : tournoi de belote de Noël pour les personnes âgées à partir de 60 ans, suivi d'une collation.

## CENTRE CULTUREL ET SPORTIF CINÉMA

Une programmation toujours aussi riche avec la diffusion de films du Box-Office France et international. La salle de spectacle s'illumine chaque semaine d'émotions, d'action, de suspense, de frissons, de surprise, de joie et de pleurs pour le plus grand plaisir des petits et des grands.

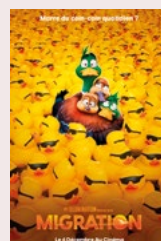


### PROGRAMMATION DE DÉCEMBRE :

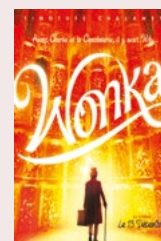
**Jeudi 14**  
Le temps d'aimer



**Dimanche 17**  
Migrations



**Vendredi 22**  
Wonka



**Samedi 16 Les**  
3 mousquetaires



**Jeudi 21**  
Noël Joyeux



**Samedi 23**  
Inséparables



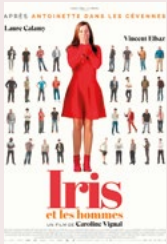
PROGRAMMATION DE JANVIER :

**Jeudi 04**  
Soudain seuls



**Jeudi 11** Making off

**Jeudi 18** Iris et les hommes

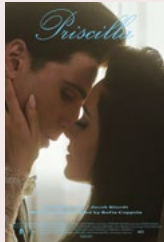


**Jeudi 25**  
Un coup de dés

**Samedi 06**  
Night Swin



**Samedi 20**  
Priscilla



**Dimanche 14**  
Inspecteur Sun et la malédiction de la veuve noire



**Dimanche 28**  
Mon ami robot



› **13 février Mardi-Gras**, séance cinéma, spectacle « Senteux le pirate », Gouter, élection roi-reine + jeux divers dans la salle omnisports.

› **Vacances février 2024 Stage Stop Motion**, réalisation d'un stop-motion (film d'animation) sur la base d'un scénario co-écrit avec les jeunes réalisateurs en herbe.

**PATINOIRE**

VACANCES DE NOËL :

- › Stages d'initiation et de découverte du patinage pour le 3/5 ans et les 6/8 ans.
- › Découvertes du **hockey balle** ou **ballon balais**.
- › Séances libres de patinage.

**Le 21 février** à 21 heures : **Match des légendes de la LNH**. Avec la participation exclusive de légendes du hockey nord-américain comme Jeremy ROENICK, Ron DUGUAY, Lucien DEBLOIS, Brian SKRUDLAND ou encore Steve PENNY.



Jeremy ROENICK

**CALENDRIER INSTITUTIONNEL**

À l'approche de Noël, SPM Ferries propose une **ROTATION ENTRE MIQUELON ET SAINT-PIERRE** › Samedi 16/12



**SÉANCE OFFICIELLE DU CONSEIL TERRITORIAL**

› Mardi 19/12 à partir de 14 heures – Hôtel du Territoire.

**CÉRÉMONIE DU 82<sup>e</sup> ANNIVERSAIRE DU RALLIEMENT de Saint-Pierre-et-Miquelon à la France Libre**

› Dimanche 24/12 à 11 heures – Monument aux morts de Saint-Pierre.

**VŒUX 2024 du Président du Conseil Territorial**

› À Miquelon, le **18 janvier 2024** à 18 heures

Maison de la Nature et de l'Environnement

› À Saint-Pierre, le **25 janvier 2024** à 18 heures – Gare Maritime.

# EXPRESSIONS POLITIQUES



# TRIBUNE DE LA MAJORITÉ TERRITORIALE

Une majorité territoriale au travail, au service des habitants de l'archipel.

**Depuis les élections territoriales de mars 2022, la majorité territoriale, autour de son Président Bernard BRIAND, n'a eu de cesse que de travailler au service de l'amélioration du bien-vivre dans notre archipel.**

Dans un contexte mondial appelant à la vigilance, à la sortie d'une crise COVID éprouvante pour tous, l'archipel a dû faire face aux conséquences d'une inflation galopante. Nous avons en effet connu une inflation deux fois supérieure à celle qu'a connue l'hexagone.

Lutter contre la vie chère est une de nos priorités. En 2022 et en 2023, aux côtés de l'État, nous avons financé une aide au fioul pour aider les foyers à se chauffer l'hiver.

Aujourd'hui, toujours en partenariat avec l'État, nous lançons une étude sur la structuration des prix dans l'archipel, pour objectiver les raisons de cette flambée. Il ne s'agit nullement de jeter le discrédit sur tel ou tel, mais bien d'adapter nos réponses de manière efficace.

Au bout du compte, et c'est ce qui guide notre action, c'est le citoyen-consommateur qui doit être gagnant. Il est du devoir des autorités publiques de s'assurer que chacun paie le juste prix dans son quotidien. L'intérêt général ne devrait pas avoir de prix.

L'accès au logement est également une préoccupation majeure pour la majorité territoriale, parce qu'il est une préoccupation majeure pour vous. Il faut permettre à nos jeunes, à nos seniors, à nos travailleurs, à nos concitoyens en situation de handicap de trouver des solutions adaptées à leurs besoins, adaptées à leurs moyens.

Par de multiples initiatives, la Collectivité Territoriale s'engage pour l'accès au logement pour tous :

- › Vente de terrains aux Graves
- › Lancement d'un appel à projet pour la construction de logements sur le site « Banque des Iles-Frecker »
- › Soutien à la rénovation énergétique de logements anciens
- › Cession à l'euro symbolique à la Mairie de Miquelon d'une importante parcelle de terrain pour favoriser la construction de nouveaux logements

**À l'approche des fêtes de fin d'année, la majorité territoriale vous adresse de très belles fêtes de fin d'année et vous souhaite une excellente année 2024, faite de joies et de réussites. ■**

TRIBUNE NON FOURNIE PAR L'OPPOSITION

# VOTRE BOUTIQUE

EN LIGNE !

[WWW.BOUTIQUE-CT975.FR](http://WWW.BOUTIQUE-CT975.FR)



## NOUVEAU !

Profitez  
des nouveaux  
services proposés  
sur le site Boutique  
de la Collectivité  
Territoriale !



### **Achetez en ligne**

les produits proposés par vos structures CT



### **Rechargez vos abonnements**

mensuels et/ou annuels et forfaits en quelques clics !



### **Donnez votre avis sur le livre d'or**

Parce que votre satisfaction est la nôtre ! ☆☆☆☆☆



Saint-Pierre  
et Miquelon  
Collectivité Territoriale